

資料

日本織物会社「実際報告書」「株主名簿」「定款」

などから見た同社清算の理由

土谷幸久*

*いわき明星大学教養学部

論文要旨

日本織物株式会社が清算に至った理由として、(1)株式の分散、(2)家業から脱却できなかったこと、(3)佐羽商店の破綻が挙げられる。(1)は、初めから資本規模が大きくかつ遊休設備を抱え、かつ安定性に欠けていたことである。(2)は、長きにわたり社長ポストを不在とし、専務が経営責任を取る体制であったことである。(3)は、同社の支援母体である佐羽商店が倒産し結果的に地域を混乱に陥れたことである。再建後も、(2)の近代工場を運営する経験不足により再度の清算に追い込まれたのである。この3点が主要原因であったことは「実際報告書」と「株主名簿」から明らかである。

キーワード：佐羽商店、家業、株式会社制度

1. はじめに

日本織物株式会社は明治20年(1887)に有限責任会社として設立された。本社は東京市、工場は群馬県桐生市であった。しかし、明治30年(1897)に一度清算された。その後、桐生に本社機能を移して再建されたが、明治37年(1904)に再度清算となった。本資料は、日本織物株式会社の「実際報告書」、「設立趣意書及其要綱」、「予算表」、「定款」類を基に、「実際報告書」添付の「株主名簿」を中心に同社が清算に至った理由を紐解こうとするためのものである。特に、「株主名簿」からは、株式の分散と家業的考えが尾を引いていることが明らかである。但し、入手した「実際報告書」「株主名簿」には欠損もあり、可能な限りを表1、2として提示したり。表1は一度目の清算まででありこれを前期とし、再建後から2度目の清算までを表2後期とする。

下表において、社長には☆を、専務は□、会長は△、取締役には◇を、監査役は▽、協議委員には◆、顧問・相談役には★そして佐羽家親族・家人には○を、清算人には●、さらに終了時にはxを付すことにする。また、初回購入時の株数の多寡の順とする。

2. 清算の理由

清算の理由として、東京高等商業学校「明治33年夏季修学旅行両毛地方機織業調査報告書」では、(i)職工が機械に不慣れでロスが多かった、(ii)直接雇用で賃金が割高であったこ

と、(iii)工業組織の未整備、(iv)過剰な設備投資、(v)主力の織姫繻子では南京繻子防遏することができず、かつ単価も安く競争力がなかったと述べている²⁾。

『群馬県史』では、(a)最大株主であった佐羽商店の破産(明治29年(1896)10月)、(b)経営の中心であった佐羽喜六の急逝(同33年(1900)4月)、(c)職工が未熟であり、不良品が多かったこと、(d)賃金が割高であったこと、(e)無配による株式の分散としている³⁾。

また、亀田(2011)では(ア)経営的・技術的未熟さ、(イ)過剰な設備投資、(ウ)佐羽商店の破産に求めている⁴⁾。

これ等の理由はまとめることができる。東京高等商業学校の「調査報告書」の(i)~(v)と『群馬県史』の(b)~(e)、亀田(2011)の(ア)(イ)は経営的な未熟さである。残りは同社の支持母体である佐羽商店の破産である。

本稿も同社清算の理由として、①経営の未熟さ、②株式会社形態を採りながら家業的考えから脱しきれなかったこと、③佐羽商店の破綻を考えている。経営的未熟さの内容として「株主名簿」「実際報告書」からわかることは、(i)~(v)(c)~(d)(ア)(イ)の他に、(e)の株式の分散である。しかし、最大の理由は、間宏の『日本的経営の系譜』で、民間企業が成功した反面官営工場が失敗した理由として指摘しているように、内部請負制という間接雇用ではなく、直接雇用制を採用したことで人件費が割高になってしまったということである⁵⁾。同社は民間企業でありながら、富岡製糸場と同様、直接雇用制であった。②の家業的考えには(b)が符合する。③は、明治前中期に両毛地域を襲った不況は明治17年(1884)、同24年(1891)、29年(1896)、33年(1900)の4回であるが、その内29年(1896)の不況が佐羽吉不況と呼ばれる恐慌であり、地域一帯に与えた影響は甚大であった。それ故後期の経営責任者は、佐羽商店破綻の残務整理にも拘わらざるを得なかったのである。これ等の内、本稿では(1)株式の分散、(2)家業から脱却し切れなかったこと、(3)佐羽商店の破綻に触れつつ近代経営に未熟であったことを論じる。

3. 前期

表1 前期株主名簿

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下		
1	佐羽吉右衛門	852	→	702 ↓	→	602 ↓	→		328 ↓	→	343 ↑	→	377 ↑	→	1,093 →	866 ↓ ×	
2	増井久右衛門	566	→	562 ↓	→	451 ↓	→		0 ↓								
3	小野里喜左衛門	470	→	◇	→	438 ↑	→		320 ↓	→	0 ↓	×					
4	牧 新七										333	→	188 ↓	→	66 ↓	→	65 ↓
5	西村二郎								320	→	30 ↓	→	20 ↓	→	0 ↓		
6	山口文右衛門	310	→		→	310 ↓	→		245 ↓	→	240 ↓	→	280 ↑	→	412 ↑	→	492
7	大村和吉郎	300	→	◇	→						700 ↑	×	1,110 ↑	→	◇		
8	綾部長兵衛	300	→										210 ↑	→	280		
9	神林榮次郎												300	→	0 ↓		
10	山本清藏												300	→	50 ↓		
11	芝原嘉兵衛														300		

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下											
12	谷本政司												270	→	0 ↓											
13	堀越キヲ												245	→	100 ↓											
14	原 鐵太郎												225													
15	小野 晋									205	→		410	↑	50 ↓											
16	宇口文志郎								204	→	0 ↓															
17	松本一助	200	→	300	↑	→	0 ↓	◆																		
18	白石千藏	200	→	173	↓	→	163	↓	→	258	↑	×	48	↓	→	51	↑									
19	稲本利右衛門	200	→							100	↓	→	0 ↓													
20	堀山兼吉												200	→												
21	根岸盛太郎												200													
22	清水利八												187	→	2 ↓											
23	井野糸吉												185	→	175	↓										
24	近藤長四郎	180	→										30	↓	→	0 ↓										
25	川田 勝	160	→	110	↓	→	0 ↓																			
26	横山久太郎									171	→	5 ↓	→	0 ↓												
27	岡本淺吉									163	→	20 ↓	→	0 ↓												
28	辻村 靖									160	→		100	↓	→											
29	向山芳三郎									150	→	0 ↓														
30	藤川半五郎												150	→	0 ↓											
31	福島孝平												150	→	90	↓										
32	岩下善七郎												150	◇												
33	梶間寅三郎												150													
34	矢部金雄												150													
35	關口銀七												150													
36	丹羽長平	140	◇	→						150	↑	→	285	↑	→	315	↑									
37	平光茂兵衛															135										
38	宮島秀夫	130	→	10	↓	→	0 ↓																			
39	原 保平															130	▽									
40	會田源七	122	→							180	↑	→	167	↑	→	483	↑	→	570	↑	→	66	↓			
41	佐羽喜六	120	○	◇	→											266	↑	→	166	↓	×					
42	辻村伊助	120	→	150	↑	→	160	↑	→	◇	→	0 ↓	×													
43	角田八百藏	120	→	31	↓	→	1	↓	→	0 ↓																
44	石川吉兵衛	115	→	165	↑	→	250	↑	→	×						120	↓	→	160	↑	→	204	↑	→		
45	宮川彦一郎	115	▽	→												110	→	75	↓	→	0 ↓					
46	大藪儀三															110	→	60	↓							
47	千澤專助															110										
48	綾部良一															110										
49	加藤 濱									108	→		93	↓	→	77	↓	→	6	↓	→					
50	中居百助	100	→													130	↑	→						10	↓	
51	山本徳次郎	100	→													10	↓	→	0 ↓							
52	増井久次郎	100	→													0 ↓										
53	正田直次郎									100	→					50	↓	→	75	↑	→	145				
54	秋田英二									100	→					0 ↓						6	→			
55	島尻善次郎									100	→					0 ↓										
56	石崎政藏									100	→					20	↓	→	220	↑	◇					
57	若林七五郎									100	→					0 ↓										
58	四柳兵二									100	→					50	↓	→	0 ↓							
59	稲西合名会社									100	→															
60	松本直巳									100	→					0 ↓										
61	小菅伊三郎									100	→					40	↓	→	0 ↓							
62	秋間彌一郎									100	→					130	↑	→	0 ↓							
63	神鳥ハマ															100	→	51	↓							
64	上河源右衛門															100	→	0 ↓								
65	厚見元治															100	→	0 ↓								
66	和久伊三郎																									100
67	横井虎太郎																									100
68	上河とみ																									100
69	鈴木豊介																									100
70	水藤嘉吉																									100
71	小山田信藏	96	→	116	→	200	↑	→	210	↑	→	50	↓	→	0 ↓											
72	中村 久	94	→													50	↓	→	0 ↓							

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下
73	山岡次郎	90					→0↓								
74	三枝久兵衛	90	→100↑				→80↓	→50↓		→85↑	→108↑	→38↓			
75	村山太助	90											→43↓	→23↓	
76	吉川金兵衛					90	→97↑	→54↓	→0↓						
77	川崎徳之助					90	→0↓								
78	山縣民次郎					90	→3↓	→0↓							
79	谷本準平								90	→95↑	→55↓				
80	守能尚								90	→0↓					
81	下村正右衛門	80	◇						×★	→130↑	→200↑				
82	土井仙太郎					80	→0↓								
83	下村忠兵衛							80	→50↓	→100↑					
84	新井半兵衛	75													→45↓
85	中澤豊七							75							→0↓ 100
86	峰岸隼太郎	70													→0↓
87	神鞭知常	70	◇												→0↓
88	齋藤太平	70	→47↓	→18↓											→0↓
89	石川ツナ	70	→67↓	→95↑	→85↓										→0↓
90	白石半助								70	→50↓	→30↓				→0↓
91	安田林七郎								70	→0↓					
92	伊達忠七														70
93	澤田文之助														70
94	鈴木信仁														70
95	松村兩平	65	→55↓			→20↓									→0↓
96	阿部孝助	65	◇	→85↑	→100↑										→220↑
97	河瀬秀治	65													→0↓
98	村田一郎	65													→0↓
99	柴田源七														65→25↓
100	高谷重右衛門			63	→113↑	→189↑	→199↑	→179↓							→270→140↓
101	伊藤赤太郎					61									→20↓→0↓
102	星松三郎	60													→0↓
103	書上文左衛門	60													→75↑→60↓
104	大關網雄	60													→0↓
105	神山芳次郎	60													→78↑
106	森村熊藏	60							▽	→120↑					→320↑→200↓
107	森村善次郎	60													→
108	菅沼茂一郎	60								65↑					→5↓→0↓
109	菊池孫左衛門	60								50↓	→34↓				→0↓
110	新井米藏	60													→286↑→186↓
111	黒田秀吉	60													→3↓→0↓
112	大澤福太郎	60	▽	→61↑											→72↑→◇
113	中山高明	60													→30↓→0↓
114	早川佐七									60	→75↑				→0↓
115	神鳥半介									60	→30↓				→0↓
116	荒井伊兵衛									60	→0↓				→0↓
117	下山長二郎									60	→0↓				→0↓
118	大川勇藏									60	→0↓				→0↓
119	渡邊洪基									60★					→130↑→167↑
120	浅尾長慶														60→40↓
121	中村久弘														60
122	小島精一														60
123	伊藤音三	55													→0↓
124	山下龜之助									52	→90↓				→140↑→110↓
125	伊藤寅藏	51													→45↓→5↓→0↓
126	神鳥半兵衛	50													→60↑→100↑→30↓→230↑→250↑→50↓
127	辻作兵衛	50													→0↓→10→0↓
128	佐羽吉次郎	50	○												→20↓→26↑→0↓×
129	佐羽萬平	50	○												→10↓→0↓×
130	境野傳七	50													→0↓ 50→33↑
131	木村半兵衛	50													→40↓→20↓→0↓
132	菊池長四郎	50													→100↑→110↑→100↓
133	菊池三九郎	50													→75↑→55↓→25↓→0↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下		
134	鹽谷伊三郎	50					→55↑			→0↓							
135	辻村甚助	50															
136	茂木新兵衛	50					→20↓			→0↓							
137	小野里喜四郎	50					→0↓										
138	辻村熊吉	50		▽				×		→0↓							
139	山口谷雄	50	→70↑					→140↑	→105↓						→0↓		
140	奥村佐右衛門		50	→140↑	→75↓	→70↓				→20↓				→200↑	→20↓		
141	西脇悌次郎			50			→0↓										
142	小川庄藏			50			→10↓			→0↓							
143	和久井庄七			50	→63↑	→22↓			→16↓	→10↓					→0↓		
144	西川宇吉郎						50		→60↑	→10↓							
145	山崎房次郎						50		→70↑	→20↓			→10↓	→2↓			
146	町田虎吉						50			→40↓			→30↓	→26↓	→16↓		
147	徳江八郎								50	→100↑				→0↓	200↑◇		
148	木嶋新吉								50						→0↓		
149	喜田川藤次郎								50						→0↓		
150	森下和十郎								50						→0↓		
151	小阪菊十郎								50						→0↓		
152	牧田泰三									50					→0↓		
153	稲畑勝太郎													50	→269↑	→102↓	
154	村田喜八													50	→26↓	→16↓	
155	松本權四郎													50	→45↓	→0↓	
156	齋藤嘉吉													50	→45↓	→5↓	
157	守川彌平													50	→0↓		
158	稲垣辰之助															50	
159	石原清助															50	
160	板垣清平															50	
161	板垣よし															50	
162	長竹三郎															50	
163	中島仙作															50	
164	梅浦精一															50▽	
165	小山秀次郎						47									→0↓	
166	坂本恒次郎															45	
167	鈴木小太郎						42									→0↓	
168	清水ハマ	40	→10↓													→0↓	
169	奥村善助	40	→36↓	→32↓	→30↓											→0↓	
170	徳永半七	40														→10↓	→0↓
171	谷田部惣吉	40														→0↓	
172	菊池清吉	40	→29↓	→9↓						10						→0↓	
173	高島勘六	40														→0↓	
174	豊川米吉				40	→0↓	15	→10↓								→0↓	
175	酒井重助						40	→20↓	→15↓							→0↓	
176	佐藤信夫						40									→0↓	
177	三木季吉						40									→0↓	
178	田山信之助								40							→0↓	
179	野本貞次郎								40							→0↓	
180	廣瀬正兵衛								40							→0↓	
181	谷田部モト									40							
182	柳井萬吉									40	→20↓					→0↓	
183	林 小兵衛													40			
184	川村源介													40			
185	岩野常三															40	
186	久米益太郎															40	
187	山口文翁															40	
188	杉原榮三郎															40	
189	諸井藤七	38	→18↓	→16↓												→6↓	→0↓
190	長柄徳二郎																36
191	南條新六郎	35	▽	×			▽		55	×	→65↑			→95↑	→255↑	▽	
192	森本善七		35						80	▽	→110↑		×	→16↓			
193	阿部照太郎					35										→0↓	
194	山本岩吉									35						→0↓	

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下															
195	島野ナル												35	→	0↓															
196	田中忠三郎										35	→	30↓	→																
197	津田久三郎										33	→	0↓																	
198	若林豊之助	32	→	28↓	→	0↓	13	→	18↑	→	3↓	→	5↑	→	3↓															
199	矢澤銀次郎									32	→	0↓																		
200	關谷宗助									31	→	29↓	→	23↓	→	10↓	→	8↓												
201	鈴木恭一郎									31	→	1↓	→	0↓																
202	伊藤忠兵衛	30	→	10↓	→																									
203	初見荘之助	30	→	0↓																										
204	別處五兵衛	30	→	4↓	→	0↓																								
205	大嶋政助	30	→													0↓														
206	田中四郎左衛門	30	→													0↓														
207	丹波敬藏	30	→													0↓														
208	久野益吉	30	→													20↓	→	0↓												
209	後藤喜兵衛	30	→															0↓												
210	秋田太郎兵衛	30	→													81↑	→	60↓	→	16↑	→									
211	志摩萬次郎	30	→	0↓																										
212	下城彌一郎	30	→			◆		×													60↑	→	90↑	→	400↑□					
213	栖原千之助	30	→																							17↓	→			
214	鈴木源十郎	30	→	15↓	→																						0↓			
215	松本瀧次郎	30	→	0↓																										
216	松島覺道	30	→	0↓																										
217	宮 又兵衛	30	→																									39↑	→	
218	永谷徳兵衛	30	→	0↓																										
219	山口誠太郎	30	→																										80	→
220	夏目邦十郎																													
221	大貫 一																													
222	野口新兵衛																													
223	奥村トヨ																													
224	深井辨之助																													
225	阪柳魯翁																													
226	水沼清次郎																													
227	伊藤清作																													
228	植田小太郎																													
229	渡邊多八郎																													
230	萩原太郎次郎																													
231	山尾千代																													
232	松本 福																													
233	高木貞幹																													
234	江守 柳																													
235	佐羽ます																													
236	佐野のぶ																													
237	五十嵐與作																													
238	大塚 力																													
239	和田辰三郎																													
240	江守 涼																													
241	岸田侯次郎																													
242]	竹内政藏																													
243	水田 五																													
244	野上清三郎	25	→																											
245	山田善三郎	25	→																											
246	平野伊三郎	25	→	0↓																										
247	澤本卯之吉	25	→																											
248	海老野真吾	25	→																											
249	大竹新兵衛																													
250	山崎金次																													
251	松谷庄五郎																													
252	杉田治門																													
253	石川満佐																													
254	正田房次郎																													
255	鈴木榮一郎																													

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下
256	杉山理七								24						0 ↓
257	田邊伊太郎								23	→5 ↓					0 ↓
258	中井いの				22	→0 ↓									
259	小野崎通照								22						0 ↓
260	石原清三郎	20							→0 ↓						
261	岩崎重次郎	20	→10 ↓												
262	原 誼太郎	20							→0 ↓						
263	西山伊重郎	20							→0 ↓						
264	西川治兵衛	20							→0 ↓						
265	細貝藤助	20								→0 ↓					
266	大澤久藏	20													
267	岡田菊三郎	20							→0 ↓						
268	大門染太郎	20													0 ↓
269	神山傳四郎	20													26 ↑
270	門池和助	20							→0 ↓						
271	國分勘兵衛	20													30 ↑
272	江原貞助	20													11 ↑
273	秋田儀兵衛	20	→50 ↑						→0 ↓						
274	北澤由兵衛	20							→0 ↓						
275	樹下儀三郎	20													0 ↓
276	菊池兵之助	20	→11 ↓						→0 ↓						
277	篠原彌平	20													4 ↓
278	關根吉藏	20													36 ↑
279	須藤辯次郎	20								→5 ↓					7 ↑
280	佐藤信熙	20							→0 ↓						2 ↓
281	谷 七平	20	→0 ↓												
282	田口卯吉	20	→0 ↓												
283	高木與兵衛	20													0 ↓
284	辻 豊平	20													26 ↑
285	角 忠七	20	→40 ↑												5 ↓
286	成澤善兵衛	20													→0 ↓
287	増井マズ	20													30 ↑
288	松岡幾四郎	20													50 ↑
289	福嶋幸次郎	20	→10 ↓						→0 ↓						
290	小泉新兵衛	20													26 ↑
291	上野小六郎	20	→7 ↓						→0 ↓						
292	近藤榮藏	20	→15 ↓						→10 ↓						→0 ↓
293	伊澤信三郎	20							→0 ↓						
294	石坂剛次郎	20							→0 ↓						
295	川原英次郎														→0 ↓
296	武田正勝														→0 ↓
297	鶴岡庄七														→0 ↓
298	中村たつ														→0 ↓
299	松村和三郎														→0 ↓
300	池田治郎吉														→0 ↓
301	早田善吉														10 →
302	土岐政吉														→0 ↓
303	高橋せい														→0 ↓
304	村田昌次郎														→0 ↓
305	巻口孝吉														→0 ↓
306	阿部節次郎														→0 ↓
307	阿部運女														→0 ↓
308	砂押龜吉														→0 ↓
309	奥村 京														→0 ↓
310	太田龜太郎														→0 ↓
311	吉田文右衛門														→0 ↓
312	水谷キミ														→0 ↓
313	吉川五兵衛														→0 ↓
314	中村ロク														→0 ↓
315	内田清之助														→0 ↓
316	福原利平														→0 ↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下
317	岸田条次郎						20	→	0↓						
318	白石甚兵衛						20	→	0↓						
319	鈴木仙右衛門						20	→	0↓						
320	堀部登喜三郎						20	→						0↓	
321	山内常次郎						20	→	0↓						
322	山内彦十						20	→	0↓						
323	丸山傳兵衛						20	→						0↓	
324	西條季吉						20	→							30↑
325	菊池嘉助						20	→	0↓						
326	清水熊太郎						20	→						30↑	→ 0↓
327	廣井ウミ						20	→	15↓	→	0↓				
328	友野要藏						20	→						0↓	
329	本多照治						20	→							
330	吉田源藏						20	→						0↓	
331	西脇義一郎													20	→
332	若林龜之助													20	→
333	山中新五郎													20	→ 0↓
334	松尾周三													20	→
335	福井白麟													20	→
336	進 経太													20	→
337	森山尚賢													20	→
338	石崎ろく														20
339	長谷川平内														20
340	濱田磯吉														20
341	西脇寛藏														20
342	長 清七郎														20
343	小山恒男														20
344	大橋熊三郎														20
345	横井源七														20
346	吉田安兵衛														20
347	高橋源之助														20
348	内藤宇兵衛														20
349	長澤元七														20
350	中里綱次郎														20
351	植原三十郎														20
352	山田定七														20
353	山口右兵衛														20
354	山下忠平														20
355	松本丑太郎														20
356	藤井勇次郎														20
357	小泉清三郎														20
358	小林清作														20
359	海老野清吉														20
360	山同藤十郎														20
361	重城 巖														20
362	柴田光之助														20
363	廣瀬新平														20
364	中島藤兵衛						19	→	24↑	→				29↑	→ 9↓
365	小淵重右衛門	18	→	10↓	→	0↓									
366	大谷木長通	17	→	9↓	→										
367	島村助七	16	→						3↓	→	0↓				
368	青木幸次郎				16	→			0↓						
369	柳田甚藏						16	→						20↑	→ 26↑
370	伊藤信義	15	→											0↓	
371	星野一雄	15	→											0↓	
372	笠井庄兵衛	15	→											0↓	
373	竹尾治右衛門	15	→											0↓	
374	根本重兵衛	15	→												
375	山本義方	15	→	22↑	→	23↑	→								
376	増田悌助	15	→												
377	村田愛三郎				15	→									0↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	…	26上	26下	27上	…	28下	…	29下	
378	篠崎弘治			15	→20↑				→30↑		→25↓		→0↓			
379	横山源太郎			15	→	0↓								120		
380	仲田甚兵衛			15	→								→0↓			
381	澤田治郎右衛門			15	→	10↓	→	0↓								
382	朝倉角次郎				15	→	5↓	→	0↓							
383	中村平三郎									15	→	45↑	→	15↓		
384	神谷定七										15	→	0↓			
385	内田安右衛門										15	→	10↓			
386	島野友八										15	→	10↓			
367	堀江 保										15	→				
388	須藤吉右衛門	14	→	0↓	→	4↑	→	0↓								
389	柳田カツ						14	→		→30↑	→	14↓	→			
390	半田庸太郎							14	→	0↓						
391	中村嘉右衛門									14	→	0↓				
392	小島遷一郎	13	→		◆		×							60↑		
393	早川榮太郎		13	→	→	0↓					20	→	0↓			
394	村田友藏											13	→	0↓		
395	植村萬助											13	→			
396	水野徳藏											13	→			
397	村田 幸													13		
398	杉原新造	12	→	5↓	→	1↓	→	0↓								
399	近藤善助	12	→	2↓	→	0↓										
400	芳賀吉之助						12	→	→54↑	→	102↑	→	→130↑	→	20↓	
401	丸山道太郎						12	→	→	0↓						
402	渡邊 貞												12	→	0↓	
403	藤掛勝太郎									→1↓						
404	市村藤吉									→0↓						
405	辻村甚八	10	→	50↑	→	0↓		60	→	65↑	→	0↓				
406	新井佐壽計	10	→	→	0↓											
407	伊藤道齋	10	→	→	0↓											
408	稲村直次郎	10	→	→	0↓											
409	石井新七	10	→	→	0↓											
410	石川治平	10	→	25↑	→	40↑	→	0↓	40	→				→100↑		
411	岩野直次郎	10	→										→13↑	→		
412	今井喜右衛門	10	→				→	0↓								
413	濱口吉右衛門	10	→				→	60↑	→	145	→	105↑	→	23↓	→	
414	西岡長平	10	→				→	20↑	→				→24↓	→		
415	丹羽壽平	10	→	0↓		10	→	→20↑	→					→0↓		
416	丹羽為吉						10	→								
417	遠山ツネ	10	→				→	0↓								
418	富田半兵衛	10	→				→	0↓								
419	大嶋とく	10	→	→20↑	→	10↓	→						→	0↓		
420	大澤榮八	10	→													
421	大澤茂兵衛	10	→											→6↓		
422	小澤半十郎	10	→				→	25↑	→				→	38↓	→	8↓
423	音川定静	10	→				→	0↓								
424	渡邊仲藏	10	→	→	0↓											
425	渡邊四郎作	10	→				→	0↓					10	→		
426	神谷廉太郎	10	→										→	0↓		
427	柏木シホ	10	→				→	0↓								
428	笠原圓藏	10	→				→	0↓							65	
429	金子徳三郎	10	→										→	12↓	→	13↑
430	加藤徳太郎	10	→	→	35↑	→	10↓	→	→	5↓	→	27↑	→	0↓		
431	田村俊藏	10	→				→	0↓								
432	玉上ワカ	10	→	→	0↓											
433	高城義海	10	→							→	30↑	→		→	0↓	
434	谷嶋三省	10	→				→	0↓								
435	竹原梨藏	10	→							→	0↓					
436	中島代次郎	10	→											→	2↑	
437	中島祐吉	10	→	→	0↓											
438	野木福太郎	10	→	→	0↓											

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	…	26上	26下	27上	…	28下	…	29下
439	暮田三千造	10			◆			×					13↑		
440	山口仁兵衛	10											0↓		
441	山中利右衛門	10											13↑		
442	山田作次郎	10		→5↓	→1↓					0↓					
443	松田善助	10											15↑		0↓
444	松下恭次郎	10				→0↓									
445	松嶋重右衛門	10								0↓					
446	福田森太郎	10			→30↑								40↑		
447	藤掛與左衛門	10											13↑		
448	國分平次郎	10											15↑		
449	小池甲子次郎	10								→0↓					
450	小林勘三郎	10													0↓
451	小林與市	10													
452	小林米太郎	10		→0↓							100→		0↓		
453	茂木六兵衛	10			→0↓										
454	金子宇兵衛	10			→0↓										
455	細井英治	10			→0↓										
456	三原庄兵衛	10				→20↑								24↑	
457	篠田真一	10			→0↓										
458	平野伊八	10			→0↓										
459	平井治郎右衛門	10				→0↓									
460	常世八郎平	10			→0↓										
461	一井 保	10													0↓
462	小山田 操	10			→5↓				130→	100↓		10↓		0↓	10
463	山口政治	10													
464	小木曾富藏	10				→20↑		→10↓		→0↓					
465	寺尾喜代			10											→0↓
466	西 秋雄			10										13↑	
467	豊田銀次郎			10		→0↓									
468	岡島兵松			10											→0↓
469	大井六郎			10		→0↓									
470	加藤まつ			10		→0↓									
471	川田正兵衛			10		→0↓									
472	吉川銀藏			10		→0↓									
473	栗原政恒			10		→0↓									
474	福嶋源次郎			10		→0↓									
475	小島官吾	10		→30↑	→60↑					→10↓					→0↓
476	新井和一郎			10		→0↓									×
477	朝倉陽之助			10											→0↓
478	新井忠治			10		→0↓									
479	坂本尚五郎			10											→0↓
480	笹川留吉			10		→0↓									
481	佐藤寛治郎			10		→0↓									
482	北浦 豊			10		→0↓									
483	水谷徳兵衛			10											→0↓
484	萩島信吉			10		→0↓									
485	堀越和子太郎	10			→6↓	→84↑		→98↑		→199↑					→65↓
486	岩田辰五郎			10		→0↓									
487	渡邊賢助			10											→0↓
488	川原稗吉			10											1↓
489	川崎芳之助			10						→35↑			→28↓		→0↓
490	吉川龜吉			10		→0↓									
491	吉村信吉			10											→0↓
492	高橋市兵衛			10		→0↓									
493	田村幸兵衛			10						→0↓					
494	野澤常藏			10		→0↓									
495	桑 梅			10											→0↓
496	山下カツ			10											
497	藤貫民十郎			10						→3↓					→0↓
498	小杉忠兵衛			10		→0↓									10
499	江澤松五郎			10											→0↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	…	26上	26下	27上	…	28下	…	29下	
500	木村孝則				10				0 ↓							
501	柴田虎三郎				10				0 ↓							
502	杉島傳兵衛				10		→	0 ↓								
503	市川才吉				10		→	0 ↓	10		→	0 ↓				
504	市川 梅				10		→	2 ↓		→	0 ↓					
505	岩崎艶吉				10										0 ↓	
506	石井與七				10					→	0 ↓					
507	丹羽長右衛門				10	→	30 ↑					→	55 ↑	→	45 ↓	
508	丹羽善五郎				10											
509	西田清七				10		→	0 ↓								
510	徳永恆彌				10	→	60 ↑	→	30 ↓						0 ↓	
511	豊田鉦三郎				10			→	0 ↓							
512	音川忠次				10											
513	大澤平次郎				10										0 ↓	
514	奥秋義四郎				10										0 ↓	
515	大木初五郎				10		→	0 ↓					62		→	0 ↓
516	川邊市兵衛				10										→	0 ↓
517	柏瀬政吉				10											0 ↓
518	金子福松				10											0 ↓
519	金子彦七				10											0 ↓
520	會田アサ				10											0 ↓
521	高村勝太郎				10											12 ↑
522	高橋貞次郎				10											0 ↓
523	田川伊兵衛				10											0 ↓
524	中島次郎兵衛				10											2 ↓
525	中村盛周				10											0 ↓
526	村田祐仙				10											120 → 170 ↑ → 215 ↑ → 20 ↓
527	室伏治郎兵衛				10											50 ↑ → 30 ↓ → 0 ↓
528	山本竹松				10											0 ↓
529	柳田新一郎				10											0 ↓
530	牧谷長藏				10											0 ↓
531	藤川新之助				10		→	0 ↓								
532	江崎三吾				10											0 ↓
533	榎本平七				10											0 ↓
534	青木榮二郎				10											0 ↓
535	佐藤松之助				10											0 ↓
536	佐藤源三郎				10											0 ↓
537	佐羽千太郎				○10											0 ↓ ×
538	佐羽榮七				○10											0 ↓ ×
539	佐羽うた				○10											0 ↓ ×
540	佐羽順太郎				○10											0 ↓ ×
541	佐羽伸次郎				○10											0 ↓ ×
542	佐羽為三郎				○10											0 ↓ ×
543	菊池金次郎				10											0 ↓
544	三橋甚藏				10	→	30 ↑									
545	三宅芳藏				10											0 ↓
546	森 金二郎				10											62 ↑ → 100 ↑ → 20 ↓
547	茂木庄次郎				10											0 ↓
548	猪田佐兵衛				10											40 ↑ → 10 ↑ →
549	丹羽藤次郎				10											
550	本間庄司郎				10											0 ↓
551	保倉辰一郎				10											0 ↓
552	小山茂十郎				10											0 ↓
553	小川又吉				10											0 ↓
554	小笠原昌藏				10											0 ↓
555	吉田保太郎				10											0 ↓
556	當舎八十吉				10											
557	石井由兵衛															10 → 0 ↓
558	林 サク															10 → 5 ↓ → 0 ↓
559	大場瀧太郎															10 → 0 ↓
560	渡邊作藏															10 → 0 ↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下
561	會田英司								10						0↓
562	高橋清助								10	→	0↓				
563	高橋九郎								10					13↑	→
564	田中石之助								10	→	0↓				
565	田村 訥								10	→	0↓				
566	村越元吉								10						
567	久保田半次郎								10						0↓
568	山内勇次郎								10						0↓
569	古川百助								10						0↓
570	山崎徳左衛門								10	→	0↓				
571	藤井平五郎								10						
572	江守 武								10	→	0↓				
573	佐藤佳太郎								10	→	0↓				
574	佐藤龜吉								10	→	0↓				
575	宮地茂助								10						0↓
576	廣瀬正兵衛								10						2↓ → 0↓
577	關 直彦								10	→	0↓				
578	鈴木彌右衛門								10						13↑ → 3↓
579	鈴木 司								10	→	0↓				
580	中條與惣松								10	→	0↓				
581	吉野はな								10						5↓ → 0↓
582	中井三郎兵衛								10	→	50↑	→	65↑	→	65↑
583	山川音次郎								10	→	2↓	→	40↑	→	32↓
584	豊田義清								10						18↑ →
585	竹内彌右衛門								10						13↑ →
586	工藤金三郎								10						15↑ → 0↓
587	永田利平								10						40↑ →
588	吉塚安次郎								10	→	0↓				
589	杉 源七								10						13↑ →
590	飯山綱次郎								10						→
591	橋田彦四郎								10	→	0↓				
592	早田佐四郎								10	→	0↓				
593	荻野ミサ								10	→	0↓				
594	吉村重振								10	→	0↓				
595	蓼沼貞四郎								10						→
596	田中秀吉								10						→
597	山崎金四郎								10						→
598	山田稻吉								10						→
599	山口勝藏								10						→
600	八木善一								10	→	80↑	→	0		
601	松井宗四郎								10						0↓
602	淺野彦兵衛								10	→	0↓				
603	菊池為之助								10						→
604	武田百彌								10	→	20↑				
605	稲畑きく														10
606	五十嵐安藏														10
607	新倉甚八														10
608	土井たけ														10
609	大久保庄三郎														10
610	加藤重太郎														10
611	横山豊吉														10
612	吉場利右衛門														10
613	多川徳四郎														10
614	田中たつ														10
615	田中芳兵衛														10
616	瀧澤政吉														10
617	谷本政勝														10
618	中村雷十郎														10
619	中居たけ														10
620	久保田寛藏														10
621	山田鐵三														10

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	…	26上	26下	27上	…	28下	…	29下
622	前島元助														10
623	福島浪藏														10
624	藤田あさ														10
625	下城榮作														10
626	有泉義行														10
627	木村勝次郎														10
628	木藤市五郎														10
629	椎名勤次郎														10
630	平野清七														10
631	平澤幸吉														10
632	望月邦太郎														10
633	伊東善三郎	8													10↑
634	伊東清吉	8													10↑
635	岡村節雄	8													0↓
636	中村茂七	8													13↑→23↑→35↑→5↓
637	藤掛保平	8													12↑
639	早尾虎雄						8								12↑→8↓
639	關谷善八													8	50↑
640	岡田留藏	7													0↓
641	松村 誠	7													47↑→7↓→10↑→5↓
642	杉平新造														7→0↓
643	山口信太郎														7→2↓
644	田島龜太郎	6													0↓
645	小林利平	6													
646	茂田井七郎治	6													
647	山下虎藏	6													60↑→50↓→0↓
648	五十嵐秀助	5													0↓
649	岩田龜三郎	5													0↓
650	林 猶一郎	5													0↓
651	西場平三	5													
652	外山彌助	5													10↑→0↓
653	本多セキ	5													
654	布村サキ	5													2↓→0↓
655	大山蕪吉	5													0↓
656	岡本與一郎	5													
657	加藤忠三	5													3↓→1↓→0↓
658	吉田龜吉	5													0↓
659	高石四郎治	5													
660	永島源七	5													7↑
661	矢部英藏	5													6↑
662	松本清之助														5→0↓
663	藤川榮次郎														5→0↓
664	村田初太郎	5													306↑→296↓→166↓→145↓→5↓
665	江泉常五郎	5													0↓
666	江泉政右衛門	5													0↓
667	青木仙吉	5													
668	齋藤真吉	5													0↓
669	佐野國三郎	5													0↓
670	佐原安次郎	5													
671	下山房太郎	5													0↓
672	廣澤半七	5													15↑→4↓→5↑→0↓
673	栗田九郎助	5													0↓
674	向山小平次	5													
675	久保田惣右衛門	5													15↑
676	安達三右衛門	5													0↓
677	小布施新三郎	5													4↓→0↓
678	關谷兵助														5→0↓
679	岩田きみ														5→0↓
680	大竹多賀														5→0↓
681	岡谷菖次郎														5→0↓
682	若林政雄														5→0↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	...	26上	26下	27上	...	28下	...	29下
683	坂本久作			5						→0↓					
684	菊池寅次郎				5	→0↓		2		→0↓					
685	伴野彌三郎						5		→0↓						
686	羽仁静修						5		→0↓						
687	山崎アヤ						5							→0↓	
688	菊池半一郎						5		→1↓	→6↑					→
689	會田源八						5		→15↑	→125↑				→10↓	→0↓
690	印東永太郎							5							→0↓
691	伊東龜太郎							5							→0↓
692	林 茂							5		→0↓					
693	小川孝治							5		→0↓					
694	太田籐吉							5						→0↓	
695	向井半助							5							→0↓
696	阿部サエ							5		→0↓					
697	杉原伊助							5		→0↓					
698	西村定次郎								5					→3↓	→
699	若林源藏								5					→0↓	
700	宮田定八								5						→0↓
701	澁谷正吉								5						→0↓ 10
702	米村幸次郎									5				→10↑	→0↓
703	黒川傳次郎									5				→10↑	→0↓
704	矢島常次郎									5				→0↓	
705	小林要次郎									5				→10↑	→0↓
706	木村善三郎									5				→0↓	
707	三井田藤吉									5				→10↑	→0↓
708	佐藤賢吉										5				→
709	島澤庄兵衛										5			→0↓	
710	森山芳平											5			→
711	石黒七三郎														5
712	飯田榮作														5
713	太田文藏														5
714	小里 仁														5
715	工藤常義														5
716	青木吉次郎														5
717	木村政治郎														5
718	三宅碩夫														5
719	廣町濱三郎														5
720	周東藤吉	4													→
721	濱口ツル	4													→5↑
722	渡邊長次郎	4				→0↓									→
723	江原庄兵衛	4													→
724	後藤吉右衛門		4			→0↓									→
725	大澤恆三郎								4						→10↑
726	山本傳平														→15↑
727	町田ツマ														→10↓
728	五十嵐市太郎	3													→
729	伊坂嘉平	3													→0↓
730	碓 文次郎	3													→0↓
731	窪田善助	3													→0↓
732	町田惣七	3													→0↓
733	福井七平	3													→0↓
734	平岡久左衛門	3													→0↓
735	青木徳太郎				3										→
736	松村敬一				3										→0↓
737	島村かよ									3					→1↓
738	吉田儀平	2													→
739	黒田治三郎	2													→1↓
740	桑原文作	2													→
741	桑原佐吉	2													→0↓
742	藤掛林平	2													→
743	渥美範次郎	2													→0↓

		22下	23上	23下	24上	24下	25上	…	26上	26下	27上	…	28下	…	29下
744	木村平七	2			→0↓										
745	三砂藤兵衛	2													→0↓
746	藤掛文兵衛	2													→4↓
747	里見 勉				2										→0↓
748	加賀榮三郎								2						→0↓
749	天野保二郎										2				→15↑→10↓
750	今井安太郎	1			→14→15↑										→0↓
751	大澤米太郎	1			→0↓										
752	小林伴七	1													→0↓
753	木村儀助	1													→0↓
754	藤田英次郎				1										→0↓
755	横山桂之助				1										→0↓
756	中西武次郎				1										→2↑→0↓
757	氣賀タケ														→11↑→0↓
758	玉塚次郎														→0↓
759	佐藤ノブ														→0↓
760	三浦金松														→0↓
761	堀田芳雄														→1
762	金子藤七														→1
763	關戸金三郎														→1
合計	50円/1株 発行株数(株) 株主数(人) 取締役株数 総株数 % 取締役+親族株数 総株数	1万 256	1万 256	1万 269	1万 262	1万 298	1万 295	1万 294	1万 256	1万 246	1万5千 251	1万5千 320			
				20.97	19.67	21.10	14.12	14.12	3.70	3.70	3.70	5.14	15.46		
				21.97	20.67	22.10	15.32	15.22	4.00	4.06	3.96	5.64	15.66		

(1)株式の分散

株式の分散は、表1より明らかである。東京高等商業学校「調査報告書」において、「日本織物会社ノ株主モ加盟ノ当時ハ十年位ハ無配当ニテ我慢スル覚悟ハアリタルナランモ、他ノヨリ見込アル誘惑ニ誘ハレ、此ノ会社ノ株式ヲ売却シ其資ヲ他ノ事業ニ向ツテ投ズルモノアリ、当事者カ機械ヲ据ヘ付クル頃ニハ株式ノ過半ハ所謂株屋ノ手ニ入」ってしまつたと述べている⁶⁾。株主が安定しなかつた理由は無配当にある。喜六の代の明治26年～27年の取締役持株比率も3%台に落ち込み、分散化は如何ともし難かつた。

東京高等商業学校「調査報告書」が投機家を呼んでいるのは、102番の星松三郎の件である。というのは、専務の佐羽喜六の子順太郎等が株主となつたのが明治24年(1891)であり、その年は星松三郎が同社社長佐羽吉右衛門を訴えた裁判の口頭弁論があつた年だからである。明治24年は役員持株も増加している。控訴棄却同社勝訴が確定したのは翌25年3月17日、家族が株を手放したのは明治26年(1893)前後、さらに星が株を手放したのも明治26年である⁷⁾。子等の株数はわずかであつたが、訴訟となつた時点で少数株主から原告が買い集めるといふ危機感があつたに違いない。名簿により、「調査報告書」が投機筋の動きとした点は誤りであることがわかる。訴訟の目的は自身を取締役に推すこと求めるものであつた。表3「20年定款」に見るように取締役は60株以上とした規定は満たしているのだが、星は市議会議員であり、適わなかつた。何れにせよ、少数株主が多数を占めていたのは事実であり、投機筋と側聞したに違いない。

(2)家業の域から脱し切れなかった点

同社は、工場は群馬の桐生にあったが、本社は東京であった。社長の佐羽吉右衛門は桐生に居り、同社の実質的経営者は専務の佐羽喜六であった。次表2の通り、破綻により佐羽家は株を手放し、後期において佐羽家で株主であるのは喜六のみとなる。

(3)佐羽商店の破綻

明治29(1896)年10月16日、佐羽商店は手形不渡りとなり破綻した。その一因として『桐生織物史』では明治26(1893)年のローゼンソール商会取引停止事件を挙げている。明治29年10月17日付『東京経済雑誌』では、明治28年以来絹布類の輸出が不振を極めたこと、同商店が新事業すなわち日本織物会社をはじめ東京綿商社や内国通運などに次々と出資したが株価が低迷したため、という理由を挙げている。その上で同誌は、遡ると佐羽商店が振出した手形の中には帳簿に記載のない、店員の私に濫発したものも多々あったと伝えている⁸⁾。事実、同商店では信用のおける古参の者には佐羽姓を名乗ることを認めていたため、私用もあったと思われる。

表2 後期株主名簿

		30上 … 31上	31下	32上	32下	33上	33下	34上	34下 … 37
1	深見彦左衛門								1,960
2	山田彌太郎								1,150
3	大村彦太郎	◇1,500 →1,000 ↓							×
4	菊池長四郎	▽1,000 × →157 ↓							
5	阿部孝助	980 →220 ↓							×
6	渡邊洪基	△960 →106 ↓						100 ↓ →0 ↓	
7	石崎政藏	◇960 × →300 ↓			×				
8	下城彌一郎	□960 × →400 ↓							→200 ↓
9	徳江八郎	◇960 × →305 ↓						×	
10	大澤福太郎	◇960 × →86 ↓							→66 ↓
11	南條新六郎	▽960 →310 ↓						×	
12	岩下善七郎	◇960 →235 ↓						×◇	
13	原 保平	▽960 ×◇ →205 ↓							→0 ↓
14	梅浦精一	▽960 ×◇ →74 ↓						×	→0 ↓
15	奥村佐右衛門	960 →70 ↓			×				
16	鈴木豊介	▽960 →227 ↓							→0 ↓
17	小島遷一郎	▽960 →70 ↓		×				×	→30 ↑ ▽
18	綾部利右衛門	690						▽	→500 ↓
19	第二銀行	625							→0 ↓
20	岸本文樹							625	
21	四十銀行						614		
22	丹羽長平	400							→0 ↓
23	高谷重右衛門	400							→0 ↓
24	山口天婦	392			→322 ↓				→0 ↓
25	中村吉兵衛	360							→0 ↓
26	芝原嘉兵衛	350			→300 ↓				
27	原 善一郎	250							→0 ↓
28	岡野哲策							250	→0 ↓
29	今井貞平	228							→0 ↓
30	原 鐵五郎	225							→205 ↓
31	下城平馬	210							
32	板岡長藏	200							
33	岩下孫七郎	200							
34	根岸盛太郎	200							→0 ↓
35	下村正太郎	200							

		30上	31上	31下	32上	32下	33上	33下	34上	34下	37
36	森村熊藏	200						→0↓			
37	關口銀七	200									
38	伊勢崎銀行							200			
39	綾部清三郎									200●	
40	鈴木倉次郎									200	
41	高橋坤二									188	
42	海老野新助	170					→0↓				
43	初田伴作						170				→801↑
44	石川吉兵衛	150		→200↑							
45	石川治平	150									→0↓
46	横井虎太郎	150									
47	久野益吉	150	→180	→130↓							
48	矢部金雄	150						→0↓			
49	正田直次郎	145									→0↓
50	平光茂兵衛	135									
51	阿部照太郎	125									→50↓
52	稲西合名会社	100									
53	和久伊三郎	100									
54	辻村 靖	100									
55	中澤豊七	100							▽		→0↓
56	上河とみ	100									
57	下城好雄				100						→500↑
58	渡邊悌二郎										100
59	仲田正雄										100▽
60	石川嘉永										100
61	板橋和三郎	91									→0↓
62	神島半兵衛	80									
63	八木善一	80									
64	山口誠太郎	80									→0↓
65	稲畑勝太郎	71									
66	伊達忠七	70									
67	永田利平	70									
68	澤田文之助	70									
69	鈴木信仁	70									●
70	牧 新七	66									→0↓
71	笠原圓藏	65									→0↓
72	中井三郎兵衛	65									
73	早田善吉	60									
74	書上文左衛門	60									
75	廣瀬新平	60									
76	森村譽司	60									→0↓
77	岩下庄藏	51									
78	白石千藏	51					→111↑		▽		●
79	板垣清平	50									
80	石原清助	50									→0↓
81	稲垣貞二郎	50									
82	辻村甚助	50									
83	山田定七	50									→0↓
84	福田森太郎	50									
85	登坂秀興										50
86	關根英一										50
87	武田正勝	47									→0↓
88	坂本恒次郎	45									→0↓
89	佐羽喜六				44	→64↑					→0↓
90	大山岩次郎				41						
91	岩野常三	40									
92	埴原三十郎	40									→0↓
93	田中善次郎	40									→0↓
94	谷田部もと	40									→0↓
95	山口文翁	40									→0↓
96	山口とら					40					→0↓

		30上	31上	31下	32上	32下	33上	33下	34上	34下	37
97	宮 又兵衛		39								→ 0↓
98	長柄徳次郎		36						→0↓		
99	青山熊太郎		33			→ 0↓					
100	境野傳七		33								→
101	市岡傳太		30			→ 0↓					
102	五十嵐與作		30								→
103	萩原太郎次郎		30								→ 0↓
104	和田辰三郎		30					→22↓			→
105	神山芳次郎		30								→ 0↓
106	高木貞幹		30								→ 0↓
107	岸田俣次郎		30								→ 0↓
108	辻 豊平		26								→
109	小泉新兵衛		26								→ 0↓
110	増田悌助		25								→
111	正田房五郎		25								→
112	柴田源七		25								→ 0↓
113	鈴木榮一郎		25								→
114	西岡長平		24			→ 0↓					
115	三原庄兵衛		24								→ 0↓
116	西岡しん			24							→
117	濱口吉右衛門		23								→
118	村山太助		23								→
119	山本義方		23								→
120	岩田金次郎		23		→20↓						→ 0↓
121	暮田三千造			23							→
122	水田 五		21								→0↓
123	長谷川平内		20								→
124	西脇寛藏		20								→
125	西脇義一郎		20								→
126	富澤豊次郎		20								→0↓
127	小山恒男		20								→
128	大橋熊三郎		20								→0↓
129	大澤久造		20								→0↓
130	若林龜之助		20								→0↓
131	横井源七		20								→
132	吉田あぐり		20								→
133	武 孫平		20								→
134	武田百彌		20								→0↓
135	高橋源之助		20								→0↓
136	塚原孝造		20						→ 0↓		
137	内藤宇兵衛		20								→
138	長澤元七		20								→
139	仲田甚兵衛		20								→0↓
140	山口右兵衛		20								→0↓
141	松尾周三		20								→0↓
142	松本丑太郎		20								→
143	福井白麟		20								→
144	藤井勇次郎		20								→0↓
145	小出幾太郎		20								→
146	海老野清吉		20								→
147	佐野のぶ		20								→
148	重城 巖		20								→0↓
149	柴田光之助		20								→
150	島野友八		20								→0↓
151	白石萬吉		20								→
152	森山尚賢		20								→
153	森田五三郎		20								→
154	内藤新三郎			20		→10↓				→ 0↓	
155	田中武兵衛							20			→
156	斎藤芹吉										20
157	小野善三										20

		30上 … 31上	31下	32上	32下	33上	33下	34上	34下 … 37
158	谷田部チヨ								20
159	新津音三郎							17	→
160	秋田太郎兵衛	16	→						→
161	坂柳魯翁	16	→						→
162	菊池半一郎	16	→						→
163	堀江 保	15	→						→0↓
164	中村平三郎	15	→						→
165	久保田惣右衛門	15	→				0↓		
166	國分平次郎	15	→						→
167	久保田清右衛門						15	→	
168	山田鐵三						14	→	
169	岩野直次郎	13	→						→
170	西 秋雄	13	→						→
171	竹内彌右衛門	13	→						→
172	高橋つね	13	→						→
173	新田定五郎	13	→	0↓					
174	植村萬助	13	→						→0↓
175	山中利右衛門	13	→						→0↓
176	藤掛與左衛門	13	→	0↓					
177	藤掛いと			13	→			0↓	
178	金子徳三郎	12	→						→0↓
179	江原貞助	11	→						→0↓
180	岩崎重次郎	10	→						→
181	五十嵐安藏	10	→						→0↓
182	稲畑とみ	10	→						→
183	飯山綱次郎	10	→						→0↓
184	新倉甚八	10	→						→
185	當舎八十吉	10	→						→0↓
186	豊田義清	10	→	0↓					
187	大久保庄三郎	10	→						→
188	小山田 操	10	→						→
189	大澤貞亮	10	→						→
190	大塚 力	10	→	0↓					
191	大澤榮八	10	→						→0↓
192	渡邊寅藏	10	→						→
193	渡邊熊五郎	10	→						→
194	加藤重太郎	10	→						→
195	金子秀卿	10	→						→
196	神山傳四郎	10	→						→
197	横山豊吉	10	→						→0↓
198	吉場利右衛門	10	→						→0↓
199	多川徳四郎	10	→						→0↓
200	田中芳兵衛	10	→						→0↓
201	田中たつ	10	→						→0↓
202	田中秀吉	10	→						→0↓
203	谷本政勝	10	→						→0↓
204	中居たけ	10	→						→0↓
205	中澤茂平	10	→						→0↓
206	永井清三郎	10	→						→
207	村越元吉	10	→						→
208	久保田寛藏	10	→					0↓	
209	國峯さん	10	→						→
210	山田鐵三	10	→					0↓	
211	山口政治	10	→						→0↓
212	山口勝藏	10	→						→0↓
213	山崎金四郎	10	→						→
214	山本清藏	10	→						→
215	町田虎吉	10	→						→
216	前島元助	10	→						→0↓
217	藤井平五郎	10	→						→
218	藤田あさ	10	→						→

		30上 … 31上	31下	32上	32下	33上	33下	34上	34下 … 37
219	小林與市	10							→0↓
220	小林宗三郎	10							→0↓
221	木藤市五郎	10							→
222	椎名勤次郎	10							→
223	下城榮作	10							→0↓
224	清水友右衛門	10							→0↓
225	平澤幸吉	10							→
226	平野清七	10							→
227	望月邦太郎	10							→0↓
228	茂木卯平	10			→48↑				→0↓
229	中島藤兵衛	10	→9↓						→0↓
230	高橋市平			10	→0↓				
231	黒川長次郎				10		→0↓		
232	山田新平					10			→
233	野澤萬平						10		→
234	黒川傳次郎						10		→
235	村山 徹							10	
236	神定幸太郎							10	
237	市川正太郎							10	
238	松本俊太郎							10	
239	山口保福							10	
240	伊塚愛次							10	
241	岡村 泉							10	
242	中村正吉							10	
243	百瀬豊次郎							10	
244	平井延太郎							10	
245	下山敬次							10	
246	杉浦清二郎							10	
247	杉浦梅太郎							10	
248	安藤卯八							10	
249	町田直次郎							10	
250	川上喜十							10	
251	飯山ぶん							10	
252	永島源七	7							→
253	大澤茂兵衛	6							→0↓
254	高村勝太郎	6							→
255	矢部英藏	6							→0↓
256	小林利平	6							→0↓
257	茂田井七郎治	6							→0↓
258	金子勇五郎							6	
259	石黒七三郎	5							→
260	本田せき	5							→0↓
261	太田文藏	5							→0↓
262	岡本與一郎	5							→0↓
263	渡邊四郎作	5							→
264	高石四郎治	5							→
265	向山小平太	5							→
266	野上清三郎	5							→
267	青木吉次郎	5							→
268	新井半兵衛	5							→0↓
269	青木仙吉	5							→0↓
270	佐藤賢吉	5			→0↓				
271	斎藤嘉吉	5			→0↓				
272	森山芳平	5							→
273	町田つま	4							→0↓
274	藤掛文兵衛	4							→0↓
275	江原庄兵衛	4							→
276	會田源七	4							→
277	篠原彌平	4							→
278	廣町濱三郎	4							→0↓
279	周東市太郎	4			→0↓				

		30上 … 31上	31下	32上	32下	33上	33下	34上	34下 … 37	
280	山崎又三郎						4		→	
281	五十嵐市太郎	3					→ 0↓			
282	西村定次郎	3			→ 0↓					
283	若林豊之助	3							→ 0↓	
284	谷本準平	3	→ 13↑						→ 0↓	
285	青木徳太郎	3							→ 0↓	
286	鈴木彌右衛門	3							→ 0↓	
287	中島七次郎					3			→ 0↓	
288	吉田儀平	2							→ 0↓	
289	中島代次郎	2							→	
290	中島治朗兵衛	2							→	
291	桑原文作	2							→	
292	山口信太郎	2							→	
293	藤掛林平	2							→	
294	金子藤七	1			→ 0↓					
295	黒田治三郎	1							→	
296	藤掛勝太郎	1							→	
297	島村かよ	1							→ 0↓	
298	關戸金三郎	1							→	
299	金子伊三郎			1					→	
300	高谷竹二郎								1	
301	佐藤和助								1	
302	岩島仙太郎								1	
303	八田熊次郎								1	
304	上村甚三郎								1	
305	岡村徳太郎								1	
306	越野加市								1	
307	小山喜三郎								1	
308	荒井昌太郎								1	
309	江波清二郎								1	
310	吉住久吉								1	
311	北澤亦二郎								1	
312	寺尾與市								1	
313	寺田定吉								1	
314	中村與吉								1	
	30円/1株									
	合計 株数	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	
	株主数	15	246	245	243	240	248	238	237	185
	取締役株数 総株数 %	48.4	14.93	14.93	13.73	13.73	13.73	11.09	11.76	0

4. 後期

(1) 佐羽商店の破綻と日本織物会社の再建

日本織物会社の清算：佐羽商店の手形不渡り事件は、日本織物会社にも影を落した。同店倒産直前の明治29年(1896)10月14日には、既に日本織物会社の財産は差押えとの報道がなされている⁹⁾。事実、佐羽商店手形支払停止以後、専務取締役の佐羽喜六と監査役大村彦太郎、南條新六郎は桐生に急行した。その結果、同商店振出しの手形の受取りもしくは裏書したものが17万余円あり、同商店に対する貸付も10万円前後あること、さらには年8分の配当をしたにも拘らず数万円の損失があることが発見された¹⁰⁾。さらに、負債総額は32万円であり、特に工場を根抵当とした安田銀行からの借入金15万円の返済期限が同年12月25日に迫っており¹¹⁾、日本織物会社の倒産は必至との見方が強まった¹²⁾。そして、明治29年(1896)12月4日付臨時株主総会にて清算が決議され、角田眞平を顧問とする整理委員会が組

織されるに至ったのである¹³⁾。理由は、虚偽の報告が行われていたこと、帳簿に記載のないまま約束手形が乱発されたこと、虚偽の配当が支払われたこと、依託物が費消されたことであった¹⁴⁾。

今後の対応策として、整理委員会は、①現在の株式50円券を30円券に切下げること、②株式未払込金額(1株につき20円)を以ってこの保証に充て、さらに30万円の社債を起すか他借して負債消却に充てること、③株主は明3月中に1株につき5円を払込み残る15円は来る31年に5円、さらに翌32年に再度5円を払い込むことなどを決定し、同年12月4日の臨時株主総会に付した¹⁵⁾。

臨時株主総会では会社の資産が明らかにされた。総資産は75万円、負債は100万円であった。その際、次の決議案が提出された。①取締役及び監査役が認めるときは25万円に限り借入を認める、②現日本織物株式会社所有の一切の財産は、それを包括して30万円と評価し、新設の日本織物株式会社発起人渡邊洪基、大村彦太郎、菊地長四郎、南條新六郎、奥村左右衛門、石崎政蔵、阿部孝助に売渡すこと、③現日本織物株式会社の1株を新設会社株式金30円払込済み仮株券1つと引換えの特権を有するものとし、その契約受渡しは取締役及び監査役に一任することの3点である¹⁶⁾。

25万円の内15万円は既に安田銀行より借り入れている。さらに、新たに他より10万円を借入、流動資本を補足するとの見込みを立てたのである。その方法は、旧株50円券を新会社30円券と引換え、旧株は1株につき1円の欠損と見做し新株券に対しては残り20円を漸次払い込むというもので、以って前記の25万円を償却するという計画である¹⁷⁾。種々議論に沸いたものの再建へと舵が切られた¹⁸⁾。

再建の途を選んだのは、現今の事態は同社の瑕疵ではなく、佐羽商店倒産によるものとの認識で一致していたことと、月毎に6000円程度の売上があり、製品も好評であったためである¹⁹⁾。また、工員の熟練・設備の充実度なども棄て難いものがあったに違いない²⁰⁾。

明治29年(1896)12月4日臨時株主総会決議並びにその修正を受けて「意見書」では「日本織物株式会社社務不振ニ付之ヲ解散シ、更ニ同種ノ営業会社(新設日本織物株式会社)ヲ設立セント」企図し、発起人として渡邊洪基以下、大村孝太郎、菊池長四郎、石崎政蔵、南條新六郎、奥村左右衛門、阿部孝助、下城彌一郎、徳江八郎、原保平、岩下善七郎、鈴木豊介、大沢福太郎、小島通一郎、梅浦精一の15人の名が挙げられた²¹⁾。旧会社は、発起人に30万円を譲渡され、発起人は個人の資格たる株式申受人(=買受人)となり新会社創業総会を組織し、債権債務を包括し「創業総会ニ於テ其価格ヲ四十五万円ト議定シ総資本七十五万円ニ対スル株金払込ニ充ツル」こととした²²⁾。株式申受人に課せられた義務は厳格で、「新会社営業着手後、旧会社ノ清算終結ニ至ラサル間ニ於テ、新会社通常総会ノ開期ニ際シ、利益ヲ挙グルコトアルモ之ヲ分配セズ、総テ次期ニ繰越スヘキモノトス」、「買受人ハ日本織物株式会社カ解散決議ノ上清算人カ正当ノ債務ト認ムルモノハ総テ之ヲ負担シテ弁償スヘシ」、「買受人ハ、前記代金三十五万円ヲ(旧)日本織物株式会社清算手続中清算人ヨリ株主へ残金財産支払ノ際、完済スヘシ」などの条件が付けられた²²⁾。翌明治30年7月5日に後掲会社日本織物株式会社として再建された。

(2)株式の分散

表1、2より、延べ人数で前期は763人、後期は314人が株主であった。しかも多くは小口で短期である。群馬栃木の機業関係者も多いが半数以上が東京市在住者であった。前期において取締役等の株の占有率は最大で20%ほどであり、前述の星松三郎の一件が終わると4%を割込む状態であった。再建直後は取締役会の占有率は表2の如く48.4%であったが、その後急激に減らし、明治35年(1902)は再度の整理となる。この間、配当が支払われたこともなく、それが小口短期分散の理由である。

(3)家業を脱し切れなかったこと

これには2つの角度がある。①最高経営責任者は誰かという問題。②会社経営を理解していたのかという問題である。

① 日本織物会社の入手できた「定款」から①に関係する要点をまとめると次表を得る。

表3 日本織物会社「定款」要点

	形態等	資本金	最高経営責任者	取締役の選任	その他
20年定款	有限会社 (本社東京) (工場桐生)	50万円 1万株に 分割	取締役1(24条)常務 3支配人1	60株以上の株主より8名選挙。 東京3群馬3名(19条)	株主は営業時間内であれば本社の簿冊を検閲可能(47条)
26年定款	株式会社 (本社東京) (工場桐生)	同上	専務取締役1(取締役3中)監査3	60株以上の株主より取締役3名選挙。内1名の専務を選任	同上(40条) 10万円の債権を発行することを 得る(13条)
28年定款	同上	75万円 1万5千 株に分割	専務取締役1(取締役8中)監査5	60株以上の株主より取締役8名選挙。内1名の専務を選任	社長の規定(23条)。但し社長は置かず。25万増資(6条)。新募株金第1回払込は29年3月
30年定款	同上	75万円 1万5千 株に分割	会長1専務1(取締役6-8中)監査3。 実質は専務が統括する(19条)	取締役は60株監査役は30株以上の者から選挙(1516条)	仮株券交付の後納金後に株券と引換。株式券は甲乙の二種とし甲は1株1票乙は10株1票(13条)
32年定款	同上	同上 (6条)	社長(20条)。取締役5監査役3	60株以上の株主より取締役5名以下監査役は30株以上の者から選挙	減価償却規定(34条)

最高経営責任者は「20年定款」では取締役であり名目上社長である六世吉右衛門であるが、桐生の佐羽商店の店主であり、実質上は喜六であった。「26年定款」ではそれを追認している。明治29年(1896)には表1のNo. 212に見るように下城彌一郎が専務に就いた。足利の秋間織物工場とともに、両毛の織物取引量の半数を占めていた佐羽商店の破綻処理に当たっていたことも就任の理由の1つであったと思われる。佐羽商店の破綻は明治29年であるが、前記ローゼンソール商会事件などを受け「28年定款」では資本金を増資しており善後策を講じていたことがわかる²³⁾。

同社が社長規定を設けるのは「32年定款」からである。「30年定款」で会長が置かれるが、その任に就いた渡邊洪基は大学教授であったためと思われる²⁴⁾。つまり、明治32年までは、吉右衛門が退いた後は社長の座を規定上設けることがなかったのである。

さらに、前述のように佐羽家親族は、佐羽商店破綻後は皆一斉に株を手放している。これも家業であったと認識していた証左である。再度株主になったのは喜六だけである。また、同社は佐羽商店から多額の資金援助も受けていた。これ等のことから、同社は佐羽商店の家業の延長として位置付けられ、社長の座は六世吉右衛門の席と認識していたものと思われる。

一方の喜六は、本家の破綻とともに明治30年に引責辞任する。その後に触れると、表2のNo. 89の通り、明治31年(1897)に復帰し、翌原保平が社長に就任する年に株を取得する。嘱望されながら明治33年(1900)4月三井物産社員とともに上海視察からの帰途、一人水死してしまうのである。43歳であった。問題は、同社の幹部のその後の動向である。両毛一の買次商の破綻により下城を初め多くがその残務整理に追われる中、期待の星であった喜六の死により清算を決めるのである。明治35(1902)3月2日解散し、後継企業として白木屋系桐生織物株式会社が設立されるだが、同社幹部も日本織物は佐羽家の家業という意識に捕らわれていたといわざるを得ない。

②会社経営については、亀田(2011)が(ア)として経営的未熟さと指摘していることであるが、同書では経営の専門家に依頼すべきであったとしている。残念ながら、自ら研鑽して専門家とならざるを得ない時代であり、他力本願は通用しなかった。

しかしながら、同社ではある目論見があったようだ。「日本織物会社予算表」は、中外物価新報にも掲載されており、明治20年12月に作られたことは明らかであるが、資本金ノ部に「本社資本金五十万円ノ内、金三十万円ヲ以テ興業費及ヒ営業資金ニ充ルモノニシテ其予算ハ左記ノ如シ」との一文があることから、「創立願書」と同様書かれたのは明治20年と推測される²⁹⁾。また「改正日本織物会社創立願書」も「日本織物会社設立趣意書及其要綱」も、「19年度出来高」を参考値として挙げており²⁹⁾、明治20年に書かれた資料であることは間違いない。その「改正日本織物会社創立願書」の第3条に予算を50万円、資本額を100万円としている点が予算表とは異なっている²⁹⁾。喜六の孫の佐羽秀夫は著書の中で、同社の創設合意は、佐羽喜六、三越、大丸呉服店、白木屋によって諮られたが、三井が手を引いたと記されている²⁹⁾。三井を頼った理由は、日本織物会社のような規模の会社の経営を行った経験は、この人達そして発起人において三井組以外になかったからである。

目論見というのは、三井加わるということであり、それが「改正創立願書」に予算50万円、資本額100万円としていた理由である。しかし、実際は予算30万円、資本額50万円となってしまった。それが佐羽(2010)で「手を引いた」という述べる理由である。

六世吉右衛門は、鐘淵紡績にも出資し、大村和吉郎等とともに取締役を務めるなど三井と一定の関係を保っていた²⁹⁾。これは享保7年(1722)越後屋が桐生新町に出店した時からの関係である。日本織物会社も鐘紡から明治26年(1893)綿糸を購入するなど関係はあった。「手を引いた」のに関係が継続した背景は、三井の財力と関係そして事情を理解していたからである。創設の明治20年(1887)は、新町紡績所が越に払い下げられた年だったからである。

一方、三井組では物産や銀行を興すため、明治5年(1872)三越家を創設し越後屋呉服店を譲渡した。その名義人は三越則兵衛、三越得右衛門であるが、彼等は手代である。呉服業が不安定になったため、有限的な措置であった。新立の分家に相続人の形を取らせることによ

り、三井一族は呉服業の破産による危険を避けたのである。三越家を創設し主だった手代に相続させ、後に三井家に再譲渡するという手順を採ったのは、三井一族への責任追及を三段構えで防ぐための措置であった³⁰⁾。当然ながら、新町紡績所の払下げ名義人は三越得右衛門であった。このことから、創設に合意したのは三越得右衛門であり、それを反故にしたのは三井家大元方であろうと推察される。すなわち、佐羽家側の目論見は初めから頓挫していたのである。

その一方で、日本織物では、火力水力を利用する設備や最新機械を多数導入し、また富岡製糸所と同じく外装の煉瓦まで自製するなど多額の資金を費消した。その反面、内部請負制を採らず、官営工場と同じ直接雇用制を採り、最後まで採算に乗ることができなかった。職工が未熟であった理由も、過剰な設備投資への適応ができなかったことと、直接雇用制、そして経営的未熟さの故であるといえる。

役員の中で自社の教訓としたであろう人物が1人いる。白木屋の代表である表1のNo. 7大村和吉郎である。彼は、表2No. 3では大村彦太郎とあるように、明治19年(1886)には白木屋に洋品部設けるなど呉服店から百貨店へと転換する時期に第10代彦太郎を襲名した人物である。但し、小売業に徹し、製造に手を出すことはなかった。また、『白木屋三百年史』には日本織物会社のことは一言も書かれていない。

注

- 1) 本稿で用いた「実際報告書」は第四回(明治22年下半期)第五回(23年上半期)第六回(23年下半期)第七回(24年上半期)第八回(24年下半期)第九回(25年上半期)第十回(26年上半期)第十一回(26年下半期)第十二回(27年上半期)第十三回(27年下半期)第十四回(28年上半期)第十五回(28年下半期)第十六回(29年上半期)第十七回(29年下半期)と再認可後の第一回(30年上半期)第三回(31年上半期)第四回(31年下半期)第五回(32年上半期)第六回(32年下半期)第七回(33年上半期)第八回(33年下半期)第九回(34年上半期)第十回(34年下半期)第二十一回(37年4月)である。何れも龍谷大学図書館所蔵。
- 2) 東京高等商業学校(1969)pp. 48-49。
- 3) 群馬県史編纂委員会(1986)p. 266。
- 4) 亀田(2011)p. 25。
- 5) 間(1963)pp. 83-84。
- 6) 東京高等商業学校(1969)p. 49。
- 7) 表1No. 540~542。
- 8) 『東京経済雑誌』1896年10月17日「佐羽商店の危急」(複製版66p. 671)。同年10月21日付同誌の「銀行会社商店破綻の末路」には「而して商業は信用を以って基礎とし手形は信用を以って行はるゝものなれば商業の挫折に詐欺の行為あるは是れ実に商業の基礎を破壊せられたるものならずや」と述べている。信用を失墜したことは同店や日本織物会社そして経営陣また両毛機業地域のブランドにとっても痛手であった(複製版66p. 885)。
- 9) 『中外商業新聞』1896年10月4日「日本織物会社財産差押の噂」。
- 10) 『中外商業新聞』1896年10月27日「日本織物会社の整理如何」。大株主に対する監査

役の報告では概算 20 万円の損失となっていた(『時事新報』1896 年 10 月 25 日「日本織物会社の損失」)。

- 11) 『時事新報』1896 年 10 月 29 日「織物会社の抵当事情」。
- 12) 『時事新報』1896 年 10 月 30 日「日本織物会社の成行如何」。
- 13) 『中外商業新聞』1896 年 11 月 3 日「日本織物会社借入金借換の運動」。『時事新報』1896 年 11 月 3 日「日本織物会社整理委員の桐生行」。
- 14) 「整理委員取調報告書調査之事」(下城家資料)1896。
- 15) 『中外商業新聞』1896 年 11 月 11 日「日本織物会社の整理委任」同 11 月 15 日「日本織物会社の整理如何」同 11 月 20 日「織物会社整理の成行」。同 11 月 29 日「日本織物会社の臨時総会」。
- 16) 『中外商業新聞』1896 年 12 月 6 日「日本織物会社臨時総会」。
- 17) 『時事新報』1896 年 11 月 11 日「日本織物会社事件」同 11 月 18 日「日本織物会社整理事件」同 11 月 22 日「日本織物会社其後の成行」。
- 18) 『時事新報』1896 年 12 月 3 日「日本織物会社改革の内議」。
- 19) 『時事新報』1896 年 10 月 25 日「日本織物会社製造品の好況」同 11 月 11 日「日本織物会社事件」。
- 20) 工員の熟練に関しては『時事新報』1896 年 10 月 31 日「織物会社の工女」設備に関しては同 12 月 19 日「日本織物会社の工場を見る」。
- 21) 「意見書」(下城家資料)1896。当初は渡邊洪基以下大村奥村阿部の 4 名。
- 22) 「意見書」(下城家資料)1896。
- 23) この定款は下城家で見つけたものだがそこには彌一郎の手で専務の上に社長と筆書きされており社長がいるものと思っていたらしい。
- 24) 社長不在で会長職を置くこと自体は鐘紡においても得右衛門が社長を退いた後中上川が会長に就くなど異常ではない。
- 25) この場合の定款は 1887(明治 20)年 10 月 29 日付「有限責任日本織物会社定款」。
- 26) 「設立趣意書及其要綱」p. 29。
- 27) 「設立趣意書及其要綱」p. 5。
- 28) 佐羽(2010)p. 39。当初は佐羽家・三井家の合弁会社として発足予定であったとある(p. 80)。
- 29) 明治 24 年(1891)から 29 年(1896)9 月 24 日まで(鐘紡株式会社(1988)p. 1003)。
- 30)安岡(1966)p. 121。

参考文献

- [1] 『中外物價新報』「日本織物会社収支予算」1887 年 12 月 7 日。
- [2] 『中外商業新聞』「日本織物会社財産差押の噂」(1896 年 10 月 4 日)「日本織物会社の整理如何」(1896 年 10 月 27 日)「日本織物会社借入金借換の運動」(1896 年 11 月 3 日)「日本織物会社の整理委任」(1896 年 11 月 11 日)「日本織物会社の整理如何」(1896 年 11 月 15 日)「織物会社整理の成行」(1896 年 11 月 20 日)「日本織物会社の臨時総会」(1896 年 11 月 29 日)「日本織物会社臨時総会」(1896 年 12 月 6 日)。
- [3] 群馬県史編纂委員会『群馬県史』資料編 24 近代現代 8 産業 21986。
- [4] 間宏『日本的経営の系譜』日本能率協会 1970。
- [5] 『時事新報』「日本織物会社製造品の好況」(1896 年 10 月 25 日)「日本織物会社の損失」

- (1896年10月25日)「日本織物会社の成行如何」(1896年10月30日)「織物会社の工女」(1896年10月31日)「日本織物会社整理委員の桐生行」(1896年11月3日)「日本織物会社事件」(1896年11月11日)「日本織物会社整理事件」(1896年11月18日)「日本織物会社其後の成行」(1896年11月22日)「日本織物会社改革の内議」(1896年12月3日)「日本織物会社の工場を見る」(1896年12月19日)。
- [6]亀田光三『桐生織物史と産業遺産』亀田貴雄 2011。
- [7]鐘紡株式会社社史編纂室『鐘紡百年史』1988。
- [8]桐生織物史編纂会『桐生織物史』中巻 1938。
- [9]日本経済評論社『東京経済雑誌』(複製版 66)「佐羽商店の危急」(1896年10月17日)「銀行会社商店破綻の末路」(1896年10月21日)。
- [10]日本織物会社「日本織物会社設立趣意書及要綱」1887a(東京大学経済学部図書館蔵)。
- [11]日本織物会社「改正 日本織物会社創立願書」1887b(東京大学経済学部図書館蔵)。
- [12]日本織物会社「日本織物会社予算表」1887c(東京大学経済学部図書館蔵)。
- [13]日本織物会社「有限責任日本織物会社定款」1887d(東京大学経済学部図書館蔵)。
- [14]日本織物株式会社「日本織物株式会社定款」(明治26年)1893(龍谷大学図書館蔵)。
- [15]日本織物株式会社「日本織物株式会社定款」(明治28年)1895(下城家資料)。
- [16]日本織物株式会社「日本織物株式会社定款」(明治30年)1897(下城家資料)。
- [17]日本織物株式会社「日本織物株式会社定款」(明治32年)1899(龍谷大学図書館蔵)。
- [18]日本織物株式会社「実際報告書」「株主名簿」(第四回(明治22年下半期)第五回(23年上半期)第六回(23年下半期)第七回(24年上半期)第八回(24年下半期)第九回(25年上半期)第十回(26年上半期)第十一回(26年下半期)第十二回(27年上半期)第十三回(27年下半期)第十四回(28年上半期)第十五回(28年下半期)第十六回(29年上半期)第十七回(29年下半期)と再認可後の第一回(30年上半期)第三回(31年上半期)第四回(31年下半期)第五回(32年上半期)第六回(32年下半期)第七回(33年上半期)第八回(33年下半期)第九回(34年上半期)第十回(34年下半期)第二十一回(37年4月))(龍谷大学図書館蔵)。
- [14]佐羽秀夫『桐生の歴史を語る』桐生南ロータリークラブ「桐生の歴史を聞く会」2010。
- [15]日本織物株式会社「整理委員取調報告書調査之事」(下城家資料)1896。
- [16]下城家資料「意見書」1896。
- [17]東京商業高等学校「明治33年夏季修学旅行両毛機織業調査報告書」明治34年(1901)『明治前期産業発達史資料別冊(50)IV』明治文献資料刊行会 1969。
- [18]安岡重明「日本における財閥の原型—鴻池・三井を素材とした試論」『社会科学』同志社大学人文科学研究所3・4号 pp. 70-143 1966。

(つちや ゆきひさ・経営学)
2016年3月18日 第1版